



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS ANDALAS

LEMBAGA PENJAMINAN MUTU

No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
Tanggal Pengesahan	:	1 September 2022
Revisi	:	03


RENCANA STRATEGIS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU 2022 - 2024



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)
UNIVERSITAS ANDALAS**

Gedung Rektorat Lt 2. Limau Manis, Padang – 25163
Telp. 0751-7880777, Fax 71085, email : lpm@unand.ac.id



 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

**RENCANA STRATEGIS
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)
2022-2024**



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2022**

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-


KATA PENGANTAR

Berkat rahmat Tuhan Yang Maha Kuasa , Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) telah menyelesaikan penyusunan *Rencana Strategis* Pengembangan LPM periode 2022-2024. Dengan keluarnya Peraturan Rektor No. 8 tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Organ Pengelola Universitas Andalas maka Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (LPM) berubah menjadi LPM. Perubahan tersebut menunjukkan bahwa LPM lebih fokus menjalankan tugas pokok dan fungsi dalam melaksanakan sistem penjaminan mutu internal (SPMI) dan eksternal (SPME) dengan target yang lebih tinggi yaitu membawa Universitas Andalas menuju *World Class University* (WCU). Oleh sebab itu perlu dilakukan penguatan dalam implementasi sistem penjaminan mutu UNAND berdasarkan analisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats*) untuk mewujudkan harapan, keinginan dan tantangan yang akan dihadapi di masa depan berupa strategi pengembangan LPM yang berisi berbagai kegiatan dan program untuk tahun 2022-2024. Rencana Strategis LPM 2022-2024 mengacu kepada Rencana Strategis Bisnis Unand tahun 2020-2024.

Dengan selesainya *Rencana Strategis* ini, kami mengucapkan terima kasih kepada tim perumus yang telah menyumbangkan pemikiran dan meluangkan waktu untuk perumusan gambaran, arah, strategi, dan tahapan program pengembangan pendidikan dan penjaminan mutu di masa depan. Disamping itu, roadmap ini juga bermanfaat bagi seluruh komponen penjaminan mutu pada LPM/GPM/GKM dan pihak berkepentingan internal dalam perencanaan dan pengelolaan mutu pendidikan.


Padang, 1 September 2022
Ketua LPM,

Prof. Dr. Henny Lucida, Apt
NIP. 196701151991032002

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

DAFTAR ISI

	<i>Halaman</i>
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	
1.2. Tujuan	
1.3. Sasaran	
II PROFIL LPM	5
2.1. Visi, Misi, Tujuan, Sasaran dan Startegi Pencapaian	
2.2. Organisasi LPM	
2.3. Tugas dan Fungsi Organisasi Sistem Penjaminan Mutu	
III VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN LPM	10
IV EVALUASI DIRI LPM	12
4.1. Kekuatan	
4.2. Kelemahan	
4.3. Peluang	
4.4. Ancaman	
IV STRATEGI , PROGRAM DAN KEGIATAN LPM	16
V PENUTUP	20
TIM PERUMUS	22

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-


I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Sistem Penjaminan Mutu Universitas Andalas sudah melekat pada struktur organisasi dan berada pada seluruh aras yaitu universitas, fakultas dan program studi. Pada aras universitas, Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) berkoordinasi dengan Gugus Penjaminan Mutu (GPM) di tingkat fakultas dan Gugus Kendali Mutu (GKM) di aras program studi dalam melaksanakan penjaminan mutu akademik maupun non akademik.

Dengan keluarnya Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan nomor 3 tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi dan nomor 5 tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi, ditambah dengan keluarnya Peraturan Pemerintah nomor 95 tahun 2021 tentang Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTNBH) Universitas Andalas, maka LPM berubah menjadi LPM. LPM perlu menyusun strategi baru dalam mencapai Tujuan dan Sasaran Pendidikan yang menjadi Indikator Kinerja Utama dan Tambahan Rektor Unand terutama dalam hal penjaminan mutu dan pemeringkatan Unand pada lembaga pemeringkatan perguruan tinggi dunia *QS World University Ranking*.

Rencana Bisnis Strategis Unand tahun 2020-2024 menetapkan milestone pertama Unand menjadi universitas yang "*Internationally recognized*" sebagai tahapan untuk menjadi *World Class University*. Pengakuan secara internasional hanya dapat dicapai bila Unand telah menerapkan standar mutu sesuai kriteria akreditasi internasional. Oleh sebab itu, LPM bertanggung jawab merancang standar mutu sesuai kriteria global serta merancang strategi agar siklus PPEPP (Penetapan Standar, Pelaksanaan Standar, Evaluasi Pelaksanaan Standar, Pengendalian Pelaksanaan Standar dan Peningkatan Standar) dapat


 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

diimplementasikan dalam setiap kegiatan tridharma perguruan tinggi dan menjamin terlaksananya peningkatan mutu secara berkelanjutan.

Standar mutu Unand telah dirancang lebih tinggi dari Standar Nasional Pendidikan Tinggi dengan mengadopsi sejumlah kriteria lembaga akreditasi internasional. Evaluasi pelaksanaan standar mutu telah dilakukan secara berkala melalui Audit Mutu Internal (AMI) yang meliputi standar akademik dan standar non akademik pada setiap aras mulai dari program studi D3, S1, Profesi, S2, Spesialis, S3, Sub Spesialis, sampai pada aras fakultas dan universitas.

Peraturan Rektor No. 8 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Organ Pengelola Universitas Andalas, pasal 208 menyatakan bahwa Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) sebagai organ yang berada dibawah koordinasi dan bertanggung jawab kepada Rektor mempunyai tugas sebagai penyelenggara sistem penjaminan mutu internal di bidang akademik. Selanjutnya dalam pasal 209 bahwa LPM memiliki tugas dan wewenang sebagai berikut:


1. menyusun rencana program, kegiatan dan strategi pengembangan SPMI dan SPME;
2. menyusun sasaran mutu di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan indikator kinerja utama dan indikator kinerja tambahan Rektor;
3. menyusun rencana anggaran kegiatan tahunan sesuai dengan rencana strategis di bidang penjaminan mutu; Pelaksanaan pengembangan sistem penjaminan mutu pendidikan
4. menyusun kebijakan, manual, standar dan formulir SPMI;
5. melaksanakan manajemen mutu berdasarkan siklus yang mencakup penetapan standar, pelaksanaan standar, evaluasi pelaksanaan standar, pengendalian pelaksanaan standar dan peningkatan standar mutu;

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

6. mengoordinasi penyusunan kebijakan, manual, standar dan formulir SPMI dengan Wakil Rektor, Dekan, Direktur, dan Ketua LPPM;
7. melaksanakan pengembangan sistem audit mutu internal pada aras universitas; Fakultas/Sekolah, dan Program Studi;
8. melaksanakan pembinaan SPMI Fakultas/Sekolah dan Program Studi;
9. menggunakan hasil SPMI untuk SPME pada aras universitas, Fakultas/Sekolah, dan Program Studi;
10. melaksanakan pendampingan akreditasi/sertifikasi Program Studi atau unit;
11. mengoordinasi akreditasi universitas dengan Wakil Rektor, Direktur Sekolah dan Ketua LPPM;
12. menyusun strategi untuk peningkatan peringkat UNAND dalam sistem pemeringkatan dunia; dan
13. melaporkan peta mutu dan ketidaksesuaian standar mutu kepada Rektor untuk ditindaklanjuti oleh Wakil Rektor, Dekan/Direktur Sekolah Pascasarjana dan Ketua LPPM.


Dengan perubahan dari LPM menjadi LPM sesuai OTK baru ini, menunjukkan bahwa LPM memfokuskan diri pada pengembangan sistem penjaminan mutu internal yang merupakan sistem pendukung untuk pemenuhan syarat asesmen penjaminan mutu eksternal baik dari lembaga akreditasi nasional maupun lembaga akreditasi/sertifikasi internasional. Oleh karena itu dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan tindak lanjutnya secara berkesinambungan membutuhkan koordinasi dengan semua bidang baik pada tingkat universitas (akademik dan non akademik), fakultas dan program pascasarjana, maupun jurusan/bagian/program studi.

Penjaminan mutu secara total semestinya menjangkau aspek akademik maupun non akademik, serta mengintegrasikan keduanya agar mutu produk

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

pendidikan dapat dikembangkan menurut standar mutu yang ditetapkan dan didukung oleh sistem dan prosedur “baku” dari aspek akademik maupun non-akademik. Hal ini menjadi tugas pokok dan fungsi LPM dalam mendukung pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Perguruan Tinggi yaitu meningkatnya kualitas lulusan, meningkatnya kualitas dosen serta meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran. Ditambah lagi pergeseran fokus penilaian klasterisasi Perguruan Tinggi dari *output* menjadi lebih kepada *outcomes* dan *impact*, LPM perlu menyusun rencana strategis untuk memenuhi tuntutan klasterisasi tersebut agar Universitas Andalas dapat bertahan di klaster Mandiri.

Berdasarkan implementasi dan capaian pengembangan pendidikan dan penjaminan mutu periode sebelumnya, maka disusun *Rencana Strategis Pengembangan LPM* periode tahun 2022-2024 yang merupakan revisi dari Rencana Strategis LPM periode tahun 2020-2024. *Rencana Strategis LPM* periode 2022-2024 akan membantu pencapaian target Renstra Bisnis Unand 2020-2024 pada: 1) tahap pertama (periode 2020-2024) yaitu tahap peletakan fondasi yang kuat untuk memasuki persaingan perguruan tinggi secara internasional (*internationally recognised*); 2) sebagai persiapan menghadapi tahap kedua (periode 2025-2029) yaitu menjadi salah satu universitas yang dikenal luas secara internasional (*highly internationally recognised*). Untuk mencapai target tersebut, Renstra Bisnis Unand 2020-2024 telah mencanangkan 8 Sasaran Strategis, 31 Program, dengan 159 Kegiatan dan 56 Indikator Kinerja (IK). LPM sesuai tugas dan wewenangnya harus merancang Rencana Strategis yang mendukung IK terkait peningkatan mutu pendidikan Unand. Dalam melaksanakan tugasnya LPM berada dibawah koordinasi dan bertanggung jawab kepada Rektor namun tetap menjalin komunikasi yang intensif dengan Wakil Rektor bidang akademik dan kemahasiswaan agar program dan kegiatan yang direncanakan dapat saling melengkapi dan memperkuat pencapaian sasaran strategis.


 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

1.2. Tujuan Restra LPM

1. Untuk memberi gambaran, arah, strategi, dan tahapan sistem penjaminan mutu internal yang akan diimplementasikan di Universitas Andalas.
2. Menjadi panduan bagi seluruh *stakeholders* LPM dalam pengelolaan mutu pendidikan.

1.3. Sasaran

1. Peningkatan komitmen pimpinan dan kepatuhan atau kesadaran dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa terhadap setiap upaya perbaikan mutu pendidikan.
2. Peningkatan koordinasi LPM dengan GPM dan GKM dalam pengembangan, implementasi dan evaluasi mutu secara berkelanjutan.

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

II. PROFIL LPM

2.1. Visi, Misi, Tujuan, Sasaran dan Strategi Pencapaian

Visi:

"Menjadi lembaga penjaminan mutu pendidikan tinggi yang terkemuka dan bermartabat di tingkat nasional dan internasional"


Misi:

1. Mengembangkan sistem penjaminan mutu yang handal berdasarkan standar nasional, regional, dan internasional;
2. Mengembangkan sistem tata kelola organisasi yang unggul sehingga mampu beradaptasi dengan perubahan lingkungan strategis;
3. Menjalin kerjasama pengembangan sistem penjaminan mutu dengan perguruan tinggi dan institusi lain pada level nasional, regional, dan internasional.

Tujuan:

Untuk mencapai misi tersebut di atas ditetapkan tujuan LPM sebagai berikut:

1. Terbentuknya sistem penjaminan mutu internal yang handal dan dinamis mengikuti perkembangan sistem penjaminan mutu eksternal yang diakui pada tingkat nasional, regional, dan internasional.
2. Meningkatnya kualitas pengelolaan dan kepemimpinan pada program studi dan unit-unit kerja di lingkungan Universitas Andalas.
3. Tercapainya kerjasama produktif dalam pengembangan sistem penjaminan mutu dengan perguruan tinggi dan institusi lain pada level nasional, regional, dan internasional.

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

Sasaran:


Untuk mencapai tujuan tersebut di atas ditetapkan sasaran LPM sebagai berikut:

1. Dihasilkannya lulusan dengan kompetensi *hard skills* dan *soft skills* yang relevan dan optimal serta memiliki karakter unggul, baik sebagai bagian dari organisasi kerja maupun sebagai seorang wirausahawan.
2. Meningkatnya status akreditasi program studi ditingkat nasional, regional dan internasional.
3. Meningkatnya kualitas pengelolaan administrasi dan efektifitas serta efisiensi pengelolaan anggaran pada program studi dan unit-unit kerja di lingkungan Universitas Andalas.
4. Meningkatnya intensitas kerjasama produktif dalam pengembangan sistem pendidikan dan penjaminan mutu dengan perguruan tinggi dan instansi lain pada level nasional, regional, dan internasional.

Strategi Pencapaian:

Untuk mencapai tujuan dan target sasaran perlu ditetapkan beberapa strategi pencapaian sebagai berikut:


1. Memastikan implementasi pendidikan berbasis *outcome (Outcome Based Education)* dengan melibatkan pemangku kepentingan internal dan eksternal, untuk meningkatkan relevansi pendidikan dengan dunia kerja.
2. Menyelenggarakan program riset aksi (*action research program*) sebagai acuan evaluasi dan pengembangan sistem penjaminan mutu.
3. Menyelenggarakan *workshops*, lokakarya, *technical assistance*, ToT dan Hibah Pembuatan dokumen mutu tingkat fakultas/sekolah pascasarjana dan program studi.

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

4. Sosialisasi, pelatihan sistem penjaminan mutu internal kepada GPM fakultas/sekolah pascasarjana dan GKM jurusan/ program studi.
5. Melaksanakan audit mutu internal pada program studi dan unit-unit kerja di lingkungan Universitas Andalas.
6. Mengajukan permintaan tindakan koreksi dan rekomendasi perbaikan mutu secara berkelanjutan kepada ketua departemen/ program studi, dekan/direktur, ketua lembaga dan direktur/sub direktur di lingkungan Universitas Andalas.
7. Pendampingan akreditasi program studi.
8. Terlibat aktif dalam kegiatan lembaga penjaminan mutu pada level nasional, regional, dan internasional
9. Menjalin kerjasama produktif dalam pengembangan sistem penjaminan mutu dengan perguruan tinggi dan institusi lain pada level nasional, regional, dan internasional.

2.2. Organisasi LPM

Dalam Peraturan Rektor nomor 8 tahun 2022 tentang Organisasi Dan Tata Kerja Organ Pengelola Universitas Andalas , LPM berada dibawah koordinasi dan bertanggungjawab kepada Rektor dalam pengembangan sistem penjaminan mutu pendidikan di Unand. Struktur organisasi LPM tidak hanya pada tingkat universitas tetapi juga sampai pada tingkat fakultas/sekolah pascasarjana yang disebut dengan Gugus Penjaminan Mutu (GPM) yang bertanggungjawab kepada dekan/direktur, dan pada tingkat program studi yang disebut Gugus kendali Mutu (GKM) yang bertanggungjawab kepada ketua program studi (Tabel 1). Dalam hal ini, Sistem penjaminan mutu melekat pada struktur organisasi Unand dan berada pada seluruh tingkatan yaitu baik pada universitas, fakultas/ sekolah pascasarjana dan program studi. Dengan demikian, penjaminan mutu merupakan tugas pokok

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

atau tanggungjawab pimpinan universitas, fakultas, program studi, dan unit pendukung lainnya.

Peningkatan kinerja LPM akan dapat dicapai dengan penguatan organisasi melalui pembentukan 2 (dua) Bagian yang bersifat strategis dalam pencapaian mutu pendidikan, yaitu:


- a. Bagian Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI)
- b. Bagian Sistem Penjaminan Mutu Eksternal (SPME)

Tabel 1. Organisasi penjaminan mutu berdasarkan tingkatan unit kerja

Tingkat Unit Kerja	Nama Organisasi	Pimpinan	Pertanggungjawaban
Universitas	Lembaga Penjaminan Mutu (LPM)	Ketua LPM	Rektor
Fakultas/Sekolah Pascasarjana	Gugus Penjaminan Mutu (GPM)	Ketua GPM	Dekan/Direktur
Program Studi	Gugus Kendali Mutu (GKM)	Ketua GKM	Ketua Program Studi


2.3. Tugas Organisasi Sistem Penjaminan Mutu

Dalam Organisasi dan Tata Kerja Unand bahwa LPM mempunyai tugas umum untuk melaksanakan, mengkoordinasikan, memonitor, dan mengevaluasi kegiatan penjaminan mutu secara terpadu. Rincian tugas dan fungsi organisasi sistem penjaminan mutu berbagai tingkatan di Unand adalah seperti pada Tabel 2.


 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

Tabel 2. Tugas organisasi mutu sistem penjaminan pada berbagai tingkatan di Unand


Organisasi	Tugas
LPM	<p>a. Penyusunan rencana, program dan anggaran serta administrasi lembaga</p> <p>b. Pelaksanaan peningkatan mutu proses pembelajaran, yang mencakup:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Memastikan implementasi Kurikulum berbasis luaran (<i>Outcome Based Education-OBE</i>) sesuai SN-Dikti dan standar internasional • Mengkoordinir pelaksanaan monitoring dan evaluasi proses pembelajaran secara terintegrasi dengan GPM dan GKM <p>c. Pelaksanaan pengembangan sistem penjaminan mutu pendidikan yang mencakup:</p> <ul style="list-style-type: none"> • merumuskan Kebijakan SPMI UNAND; • menyusun Pedoman SPMI UNAND; • menyusun Manual SPMI UNAND; • menyusun Standar SPMI UNAND; • mensosialisasikan Standar SPMI UNAND; • menyusun instrumen AMI; • melaksanakan evaluasi pelaksanaan Standar SPMI melalui Audit Mutu Internal (AMI); • menyelenggarakan pelatihan AMI; • melaksanakan pengendalian pelaksanaan standar melalui permintaan tindakan koreksi (PTK); • merancang peningkatan standar SPMI UNAND pada siklus mutu berikutnya berdasarkan ketercapaian standar mutu pada siklus sebelumnya; • membina program studi dalam memenuhi standar SPMI; • mengkoordinir proses reakreditasi universitas; • mendampingi program studi dalam persiapan menghadapi SPME tingkat nasional, regional, dan internasional. <p>d. Menyediakan informasi perundang-undangan, permendikbud, peraturan dan kebijakan rektor, dokumen dan data yang</p>

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

	<p>terkait dengan pendidikan dan penjaminan mutu pada website LPM</p> <p>e. Menyusun roadmap LPM</p>
GPM	<p>a. merumuskan kebijakan SPMI untuk pencapaian visi dan misi Fakultas;</p> <p>b. menyusun standar SPMI dengan mengacu pada standar nasional pendidikan tinggi dan standar mutu UNAND;</p> <p>c. merumuskan manual SPMI yang menjadi panduan implementasi manajemen mutu di tingkat Fakultas dan Program Studi;</p> <p>d. melaksanakan monitoring dan evaluasi pelaksanaan standar mutu di tingkat Fakultas dan Program Studi;</p> <p>e. menyusun rencana peningkatan standar mutu atas ketercapaian pada siklus mutu sebelumnya;;</p> <p>f. melaksanakan monitoring dan evaluasi terhadap tindak lanjut rekomendasi oleh asesor BAN-PT/LAM-PT dan/atau asesor sertifikasi/akreditasi internasional;</p> <p>g. menyampaikan permintaan tindakan koreksi terhadap ketidaksesuaian standar mutu di tingkat Fakultas dan Program Studi;</p> <p>h. mengoordinasikan penyusunan, evaluasi dan peningkatan standar SPMI Fakultas dengan LPM; dan</p> <p>i. melaksanakan tugas lainnya yang diberikan Dekan</p>
GKM	<p>a. melakukan monitoring dan evaluasi terhadap kesesuaian antara Rencana Pembelajaran Semester (RPS) mata kuliah atau Rencana Pembelajaran Blok (RPB) dengan pelaksanaan proses pembelajaran;</p> <p>b. melakukan monitoring dan evaluasi terhadap tingkat kehadiran Dosen dan Mahasiswa dalam proses pembelajaran;</p> <p>c. melakukan monitoring dan evaluasi tentang tindak lanjut temuan AMI;</p> <p>d. menyampaikan hasil evaluasi dan monitoring Program Studi kepada Gugus Penjaminan Mutu dan ketua Program Studi;</p> <p>e. melaksanakan monitoring dan evaluasi Pedoman, SOP, dan Formulir layanan akademik;</p> <p>f. mengoordinasikan pelaksanaan monitoring dan evaluasi dengan Ketua Program Studi dan Gugus Penjaminan Mutu; dan</p>

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

	g. melakukan monitoring dan evaluasi terhadap ketercapaian Capaian Pembelajaran Lulusan dan Profil Lulusan;
--	---


 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

BAB III. EVALUASI DIRI LPM

Unsur-Unsur SWOT

Kekuatan (*strength*)


- a. Kurikulum sudah dirancang sesuai KKNi untuk semua program studi dan berbasis OBE untuk sebagian program studi
- b. Pembelajaran sudah mulai menerapkan metoda SCL dan didukung oleh sarana dan prasarana yang cukup
- c. Tersedianya *Learning Management System* (LMS) ilearn.unand.ac.id didukung oleh koneksi internet yang lancar dan stabil
- d. Kualifikasi akademis staf akademik yang cukup bagus dengan prosentase dosen bergelar S2 dan S3 telah mencapai 90%;
- e. Ketersediaan akses internet untuk mahasiswa yang memungkinkan kemudahan implementasi Sistem informasi Akademik, registrasi *online* serta untuk penggunaan pendukung pembelajaran;
- f. Akreditasi institusi A dan 47% program studi sudah terakreditasi Unggul atau A; serta 15 program studi telah terakreditasi/sertifikasi internasional.
- g. Standarisasi pembelajaran hingga evaluasi hasil pembelajaran sudah dimiliki dan penjaminan mutunya dijalankan oleh unit setingkat lembaga;
- h. Sistem penjaminan mutu telah berjalan semenjak tahun 2007 yang dilengkapi dengan organisasi mutu pada tingkat fakultas dan program studi;
- i. LPM telah melaksanakan audit internal program studi D3, S1, Profesi, S2, Spesialis, S3 dan Sub Spesialis secara rutin.
- j. LPM dalam keorganisasian Unand telah diberi wewenang sebagai lembaga yang berfungsi mengembangkan sistem penjaminan mutu (audit, pengembangan, dan *in-house training*).

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

- k. Universitas memiliki sumber daya manusia untuk pengembangan kurikulum, pembelajaran, dokumen mutu internal, dan pendampingan akreditasi program studi

Kelemahan (*weaknesses*)

- a. Kurikulum berbasis KKNi dan OBE belum diimplementasikan secara penuh pada semua program studi dan masih perlu ditingkatkan;
- b. Kemampuan Dosen dan tenaga kependidikan memberikan pelayanan prima masih belum sesuai dengan harapan yang dibuktikan dengan hasil *survey* kepuasan pelanggan yang memberikan skor **2,66 (skala 4)** yang mengindikasikan mahasiswa sebagai pelanggan belum cukup puas;
- c. Kemampuan dosen dalam melaksanakan SCL masih belum merata;
- d. Sistem informasi manajemen pendidikan (sistem informasi ruangan, sistem informasi kepegawaian, sistem informasi keuangan) yang belum terintegrasi sehingga aset universitas belum tertata dan terkelola dengan efisien;
- e. Sistem rotasi, karir dan pola penempatan tenaga kependidikan belum efektif;
- f. Sebagian besar proses pembelajaran masih menekankan pada aspek kognitif dan psikomotorik (kompetensi *hard skill*), dan belum mencakup aspek afektif (kompetensi *soft skill* dan karakter)
- g. Hasil audit internal belum ditindak lanjuti sepenuhnya dengan rekomendasi permintaan tindakan koreksi yang akan menjadi dasar perencanaan tahun berikutnya oleh program studi dan unit kerja terkait
- h. Belum tersedianya pangkalan data UNAND secara terintegrasi sehingga selalu kesulitan dalam menyiapkan dokumen pendukung akreditasi program studi dan institusi.


 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

Peluang (*opportunities*)


- a. Program Pemerintah dalam menciptakan SDM Indonesia Unggul perlu dijadikan momentum untuk memperkuat kurikulum dalam upaya meningkatkan kualitas dan daya saing lulusan;
- b. Dukungan pemerintah untuk internasionalisasi pendidikan tinggi harus dimanfaatkan sebagai jalan untuk merumuskan langkah strategis agar institusi dan program studi bisa masuk dalam sistem perangsingan universitas di Asia dan Dunia (*QS World Ranking*) ;
- c. Kebijakan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi tentang perpanjangan otomatis akreditasi program studi menjadikan program studi dan LPM memiliki kesempatan yang lebih luas untuk meningkatkan mutu penyelenggaraan pendidikan dan mengacu pada standar mutu Lembaga Akreditasi Internasional untuk memperoleh status akreditasi "Unggul"
- d. Adanya Peluang sumber dana dari kerja sama pengembangan pendidikan dan sistem penjaminan mutu dengan institusi pendidikan tinggi swasta;
- e. Dukungan Pemerintah untuk UNAND menjadi PTNBH membuka peluang dalam fleksibilitas keuangan untuk melahirkan inovasi-inovasi, dan menuntut kreatifitas UNAND dalam menciptakan *income generating* sendiri;
- f. UNAND masih tinggi diminati calon mahasiswa dalam dan luar propinsi Sumatera Barat

Ancaman / Tantangan (*Threats*)

- a. Tingkat persaingan yang semakin ketat, baik dari perguruan tinggi luar maupun dalam negeri, terutama didorong dengan adanya liberalisasi pendidikan menjadi ancaman atas keberadaan perguruan tinggi;

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

- b. Perkembangan teknologi informasi menyebabkan terjadinya perubahan kebutuhan *stakeholder* dalam hal *hardskills* dan *softskills* lulusan, sehingga jika tidak diantisipasi oleh Unand akan menurunkan daya saing lulusan;
- c. Perguruan tinggi Negeri dan Swasta di Jawa menarik minat calon mahasiswa Sumatera Barat;
- d. Kepuasan Mahasiswa dalam pembelajaran yang belum sesuai dengan harapan;
- e. DIKTI menerapkan sistem akreditasi institusi dan program studi berdasarkan PD-DIKTI sehingga UNAND harus selalu meng-*update* data secara berkala dan harus punya pangkalan data terintegrasi
- f. UNAND belum masuk peringkat 10 universitas terbaik pada tingkat nasional

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

BAB V. STRATEGI , PROGRAM DAN KEGIATAN


Strategi LPM

Strategi LPM untuk memenuhi target capaian sesuai Rencana Strategis Bisnis Unand 2022-2024 adalah sebagai berikut :


1. Penguatan system penjaminan mutu internal terutama dalam hal penerapan *continuous improvement* dalam siklus penjaminan mutu
2. Penguatan internasionalisasi program studi
3. Terciptanya budaya mutu internal dan SPMI yang mendukung SPME
4. Pelaksanaan akreditasi institusi berbasis ICT

Program dan Kegiatan LPM

1. Pemastian *Continuous Quality Improvement* proses pembelajaran
 - a. Memastikan pelaksanaan proses pembelajaran dan operasionalisasi Pendidikan sesuai standar nasional Pendidikan tinggi melalui:
 - Penguatan peran GPM dan GKM dalam penjaminan mutu internal
 - Pemantauan tindak lanjut hasil AMI oleh manajemen universitas/fakultas/sekolah pascasarjana/program studi
 - b. Penyusunan bahan ajar berstandar nasional dan internasional
 - c. Workshop kurikulum OBE untuk persiapan akreditasi internasional
 - d. Monitoring dan evaluasi proses pembelajaran
2. Peningkatan kapasitas untuk internasionalisasi Unand
 - a. Pengusulan dan visitasi program studi untuk akreditasi internasional
 - b. Pelatihan pembuatan dokumen *Self Assessment Report*
 - c. Pendampingan prodi dalam persiapan akreditasi internasional
 - d. Memfasilitasi biaya pendaftaran dan asesmen prodi oleh Lembaga akreditasi internasional

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

3. Penguatan Sekolah Pascasarjana
 - a. Pengembangan dan implementasi kurikulum OBE pada Pascasarjana
 - b. Monitoring dan evaluasi pembelajaran Pascasarjana
4. Peningkatan kualitas tata Kelola dan system manajemen AMI berbasis ICT
 - a. Membuat system informasi AMI
 - b. Melaksanakan AMI dan monitoring hasil AMI
 - c. Pengolahan *data academic peer list* dan *employer list* untuk ranking UNAND di QS world
5. Penguatan optimalisasi system penjaminan mutu akademik
 - a. Pelaksanaan audit dan tindak lanjut pasca audit system penjaminan mutu perguruan tinggi
 - b. Penguatan laboratorium untuk persiapan sertifikasi ISO 17025
 - c. Kalibrasi dan uji banding hasil analisis Laboratorium yang diusulkan untuk ISO 17025
 - d. Melaksanakan audit ISO 9001 LPM
6. Penyiapan data untuk akreditasi Institusi, Perpustakaan, sertifikasi laboratorium
 - a. Pengajuan Instrumen Suplemen Konversi untuk akreditasi Unand pada bulan November 2022.
 - b. Penyiapan data untuk akreditasi Perpustakaan Unand.
 - c. Perencanaan proses sertifikasi Laboratorium Sentral Unand yang sedang dibangun

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

V. PENUTUP


- a. LPM Universitas Andalas perlu memiliki arah dan pola yang jelas dalam pengembangan institusi dalam rangka mencapai tujuan yang termuat dalam Rencana Strategis Universitas Andalas, Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan dan Rencana Strategis Dikti. Untuk keperluan ini LPM telah menyusun Rencana Strategis 2022-2024 yang merupakan revisi dari Rencana Strategis LPM 2020-2024. Didalam rencana tersebut termuat visi, misi, tujuan, sasaran strategis, kebijakan dan serangkaian program pengembangan pendidikan dan penjaminan mutu hingga indikator keberhasilannya;
- b. Berdasarkan analisis SWOT yang dilakukan terlihat bahwa LPM memiliki peluang yang besar, serta kekuatan yang memadai, namun masih memiliki beberapa aspek kelemahan yang perlu diperkuat. Dengan posisi seperti itu, LPM perlu memprioritaskan konsolidasi internal pada tahap awal sambil bersiap mengambil peluang-peluang yang tersedia;
- c. Target yang ingin dicapai pada periode ini 2022-2024 ini adalah mantapnya transformasi peningkatan kualitas pendidikan dan manajemen akademik serta terimplementasinya *good university government* secara bertanggung jawab dan konsekuen. LPM melaksanakan program dan kegiatan yang mendukung pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) dan IKT Rektor dengan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi. Tercapainya IKU dan IKT menjadi target strategis untuk menjadikan Universitas Andalas sebagai salah satu universitas terkemuka di tingkat nasional dan internasional .



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS ANDALAS

LEMBAGA PENJAMINAN MUTU

No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
Revisi	:	0
Tanggal Revisi	:	-

 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN UNIVERSITAS ANDALAS LEMBAGA PENJAMINAN MUTU	No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
	Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
	Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
	Revisi	:	0
	Tanggal Revisi	:	-

Lampiran

TIM PERUMUS

1. Prof. Dr. Henny Lucida, Apt
2. Dr. dr. Hendriati, Sp.M (K)
3. Dedison Gasni, MT, PhD
4. Dr. Eng. Lusi Susanti



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS ANDALAS

LEMBAGA PENJAMINAN MUTU

No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
Revisi	:	0
Tanggal Revisi	:	-

5.2. Program LPM

Tahun	Unit	Program	Kegiatan	Sasaran
2020	1. Pengembangan Pendidikan dan Pembelajaran	- Peningkatan mutu pembelajaran	Pelatihan inovasi pembelajaran untuk Kampus Merdeka	Meningkatnya jumlah program studi yang siap melaksanakan program Merdeka Belajar-Kampus Merdeka
			Pelatihan PEKERTI	Meningkatnya kemampuan heuragogik dosen baru
			Pelatihan AA	Meningkatnya kemampuan heuragogik dosen dalam pengajaran dan pengelolaan program studi
			Pelatihan kurikulum OBE	Meningkatnya jumlah prodi yang mengimplementasikan kurikulum OBE sehingga siap untuk diakreditasi secara internasional
			Hibah Penelitian Tindakan Kelas	Meningkatnya jumlah matakuliah dengan metoda pembelajaran SCL
			Evaluasi BKD dan Tugas Khusus Profesor	Meningkatkan kinerja dosen dan produktivitas Guru Besar
	- Pengembangan pendidikan	ICED-QA III	Mempublikasikan artikel hasil penelitian tindakan kelas dosen dalam prosiding yang terindeks	
	2. Pembelajaran Daring	- Pengembangan konten pembelajaran	Pengembangan SPADA (Sistem Pembelajaran Daring) berbasis institusi	Mengintensifkan pemanfaatan LMS ilearn.unand.ac.id dalam perencanaan dan pelaksanaan pembelajaran interaktif
			Penelitian <i>Blended Learning</i> berbasis program studi dan individu dosen	Meningkatnya jumlah program studi dan jumlah dosen yang melaksanakan pembelajaran secara <i>blended</i>
			- Peningkatan kapasitas dosen	Pelatihan elearning untuk dosen
3. Pengembangan	- Pengembangan	- Revisi Kebijakan Mutu	Tersedianya dokumen mutu internal periode 2020-2024	



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS ANDALAS

LEMBAGA PENJAMINAN MUTU

No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
Revisi	:	0
Tanggal Revisi	:	-

	Sistem Penjaminan Mutu Internal	Dokumen Mutu Internal	Internal	
			- Revisi Standar Mutu Internal	
		- Revisi Manual Mutu Internal		
		- Revisi Prosedur Mutu Internal		
		Pengembangan Sistem Informasi AMI	Terlaksananya AMI secara efisien dan terkumpulnya Data Prodi secara terintegrasi untuk mendukung akreditasi	
		- Pengembangan Sistem Evaluasi Mutu Internal	Audit Mutu Internal terhadap seluruh unit kerja di lingkungan Unand	Dihasilkannya peta mutu dari setiap unit kerja untuk peningkatan mutu secara berkelanjutan
	4. Pengembangan Sistem Penjaminan Mutu Eksternal	- Akreditasi BAN-PT & LAM-PTKes	Permintaan Tindakan Koreksi (PTK) pasca audit program studi	Terlaksananya tindak lanjut hasil AMI untuk peningkatan mutu
			Lokakarya hasil AMI kepada pihak manajemen	Terlaksananya pengendalian pelaksanaan standar mutu internal untuk peningkatan mutu secara berkelanjutan
		- Akreditasi Internasional	Evaluasi kepuasan mahasiswa, dosen dan tenaga kependidikan terhadap proses pembelajaran	Tersedianya data umpan balik / kepuasan <i>stakeholder</i> internal terhadap layanan pendidikan di Unand
			Reakreditasi Institusi	Keberlanjutan Akreditasi Unand
			Klinik penyusunan instrumen kriteria 9	Meningkatnya kualitas dokumen akreditasi program studi untuk peningkatan status kareidasi
			Pendampingan visitasi	Meningkatkan kesiapan program studi untuk asesmen
2021	1. Pengembangan	- Peningkatan	Pelatihan International Benchmarking Curriculum (ASIIN, FIBAA, AACSB, IABEE, RSC, ASIC)	Meningkatnya kualitas dokumen SAR untuk akreditasi internasional
			Workshop kurikulum MBKM	Meningkatkan kualitas pelaksanaan MBKM oleh program



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS ANDALAS

LEMBAGA PENJAMINAN MUTU

No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
Revisi	:	0
Tanggal Revisi	:	-

Pendidikan dan Pembelajaran	relevansi kurikulum		studi	
		Workshop implementasi kurikulum OBE	Meningkatnya jumlah prodi yang mengimplementasikan kurikulum OBE	
		- Peningkatan mutu pembelajaran	Workshop pembelajaran SCL: <i>case based method</i> dan <i>project based learning</i>	Meningkatnya jumlah mata kuliah yang menerapkan SCL terutama case based method dan project based learning
		TOT Active Learning	Mengintegrasikan kompetensi <i>soft skill</i> dalam pembelajaran dan penilaian	
		Pelatihan PEKERTI dan AA	Meningkatkan jumlah dosen yang telah memiliki sertifikat PEKERTI dan AA	
		Evaluasi kepuasan stakeholders internal terhadap Proses Pembelajaran	Umpan balik terhadap penilaian mahasiswa terhadap pelaksanaan pembelajaran pada tingkat universitas, fakultas, prodi dan dosen	
		Pelatihan Penulisan Buku Ajar/Teks	Meningkatkan jumlah buku ajar dan buku teks	
		Evaluasi BKD dan Tugas Khusus Profesor	Meningkatkan kinerja dosen dan produktivitas Guru Besar	
	- Pengembangan pendidikan	ICED-QA IV	Mempublikasikan artikel hasil penelitian tindakan kelas dosen dan penjaminan mutu GPM/GKM dalam prosiding yang terindeks	
	2. Pembelajaran Daring	- Peningkatan kualitas konten pembelajaran	Pelatihan blended learning berbasis OBE	Meningkatnya jumlah prodi yang mengimplementasi OBE dengan pembelajaran daring
			Penelitian <i>Blended Learning</i> berbasis matakuliah / tim teaching	Meningkatnya jumlah matakuliah blended learning yang interaktif
		- Peningkatan pemanfaatan IT dalam pembelajaran	Workshop tentang teknologi dan multimedia pembelajaran	Meningkatnya jumlah dosen yang mampu melaksanakan pembelajaran secara multi media
			Benchmarking pembelajaran jarak jauh ke UT dan BINUS	Meningkatkan kapasitas dosen dalam melaksanakan pembelajaran daring



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS ANDALAS

LEMBAGA PENJAMINAN MUTU

No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
Revisi	:	0
Tanggal Revisi	:	-

3. Pengembangan Sistem Penjaminan Mutu Internal	- Pengembangan Dokumen Mutu Internal	Penyusunan Pedoman Pembelajaran Daring / Blended	Tersedianya panduan untuk pembelajaran daring / blended
		Penyusunan Standar Mutu Internal Pembelajaran Daring / Blended	Tersedianya standar mutu internal pembelajaran daring / blended
		Penyusunan instrumen audit mutu pembelajaran Daring / Blended	Tersedianya instrumen AMI khusus pembelajaran daring / blended
		Revisi dan penyempurnaan Sistem informasi AMI (SIAMI)	Tersedianya sistem informasi untuk pelaksanaan AMI secara online yang mengakomodir kekurangan-kekurangan saat uji coba tahun 2020
	- Penguatan Budaya Mutu	Pelatihan staf LPM, tim GPM dan GKM	Bertambahnya jumlah dosen yang menguasai SPMI
		Perancangan slogan mutu dan tata nilai baru	Terwujudnya budaya mutu di seluruh unit kerja
		Pendampingan penyusunan turunan dokumen mutu fakultas	Tersedianya turunan turunan dokumen mutu fakultas
		Sosialisasi Kebijakan Mutu dan Standar Mutu Internal Unand	Dipahaminya pernyataan dari Kebijakan Mutu dan Standar Mutu Internal Unand pada tingkat fakultas dan program studi
	- Pelaksanaan AMI	Audit internal terhadap seluruh unit kerja di lingkungan Unand	Meningkatnya mutu internal di seluruh unit kerja dalam lingkungan Unand
		PTK pasca audit internal	Merekomendasikan perbaikan mutu terhadap unit kerja
		Lokakarya hasil AMI kepada manajemen	Terlaksananya pengendalian pelaksanaan standar mutu Unand
		Evaluasi kepuasan mahasiswa, dosen dan tenaga kependidikan terhadap proses pembelajaran	Tersedianya data umpan balik / kepuasan <i>stakeholder</i> internal terhadap layanan pendidikan di Unand



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS ANDALAS

LEMBAGA PENJAMINAN MUTU

No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
Revisi	:	0
Tanggal Revisi	:	-

			dan analisis hasil evaluasi	
	4. Pengembangan Sistem Penjaminan Mutu Eksternal	- Akreditasi BAN-PT & LAM-PTKes	Persiapan dokumen reakreditasi institusi	Tersedianya data dan dokumen reakreditasi institusi sesuai 9 kriteria
			Pendampingan Akreditasi Prodi	Meningkatnya status Akreditasi Prodi
		- Akreditasi Internasional	Pendaftaran dan pengajuan usulan visitasi program studi yang sudah memenuhi syarat akreditasi internasional	Meningkatnya jumlah prodi terakreditasi internasional yang diakui oleh KepMendikbud No. 83 tahun 2020
		- QS world Ranking	Pengolahan data <i>academic peer list</i> dan <i>employer list</i> untuk ranking UNAND di QS world	Masuknya Unand ke dalam perangkian QS world
2022	1. Pengembangan Sistem Penjaminan Mutu Internal	- Pengembangan Dokumen Mutu Internal	Penyempurnaan dokumen mutu internal dan SIAMI yang sudah ada	Tersedianya dokumen mutu internal yang up to date
			Penyusunan Standar Mutu Internal Program Merdeka Belajar- Kampus Merdeka	Tersedianya standar mutu internal pembelajaran MBKM
			Penyusunan instrumen audit mutu internal MBKM	Tersedianya instrumen AMI khusus program MBKM
		- Pengembangan program studi unggulan	Penguatan implementasi kurikulum OBE prodi untuk akreditasi nasional dan internasional	Meningkatkan jumlah Program Studi yang terakreditasi Unggul atau internasional sesuai KepMendikbud no. 83 tahun 2020
		- Pelaksanaan AMI	Audit internal terhadap seluruh unit kerja di lingkungan Unand	Meningkatnya mutu internal di seluruh unit kerja dalam lingkungan Unand
			PTK pasca audit internal	merekomendasikan perbaikan mutu terhadap unit kerja
			Lokakarya hasil AMI kepada	Terlaksananya pengendalian pelaksanaan satandar mutu



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS ANDALAS

LEMBAGA PENJAMINAN MUTU

No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
Revisi	:	0
Tanggal Revisi	:	-

			manajemen	disetiap unit kerja
			Evaluasi kepuasan mahasiswa, dosen dan tenaga kependidikan	Umpan balik terhadap layanan mahasiswa, dosen dan tenaga kependidikan
	2. Pengembangan Sistem Penjaminan Mutu Eksternal	- Akreditasi BAN-PT & LAM-PTKes	Persiapan dokumen reakreditasi institusi	Tersedianya data dan dokumen reakreditasi institusi sesuai 9 kriteria
		- Akreditasi Internasional	Pendampingan Akreditasi Prodi Pendaftaran dan pengajuan usulan visitasi program studi yang sudah memenuhi syarat akreditasi internasional	Meningkatnya status Akreditasi Prodi Meningkatnya jumlah prodi terakreditasi internasional yang diakui oleh KepMendikbud No. 83 tahun 2020
		- QS world Rangking	Pengolahan data <i>academic peer list</i> dan <i>employer list</i> untuk ranking UNAND di QS world	Masuknya Unand ke dalam perangkingan QS world
2023	1. Pengembangan Sistem Penjaminan Mutu Internal	- Pengembangan Dokumen Mutu Internal	Penyempurnaan dokumen mutu internal dan SIAMI yang sudah ada	Tersedianya dokumen mutu internal yang up to date
			Penyusunan Standar Mutu Internal Program Merdeka Belajar- Kampus Merdeka	Tersedianya standar mutu internal pembelajaran MBKM
			Penyusunan instrumen audit mutu internal MBKM	Tersedianya instrumen AMI khusus program MBKM
		- Pengembangan program studi unggulan	Penguatan implementasi kurikulum OBE prodi untuk akreditasi nasional dan internasional	Meningkatkan jumlah Program Studi yang terakreditasi Unggul atau internasional sesuai KepMendikbud no. 83 tahun 2020
		- Pelaksanaan AMI	Audit internal terhadap seluruh unit kerja di lingkungan Unand	Meningkatnya mutu internal di seluruh unit kerja dalam lingkungan Unand
			PTK pasca audit internal	merekomendasikan perbaikan mutu terhadap unit kerja



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS ANDALAS

LEMBAGA PENJAMINAN MUTU

No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
Revisi	:	0
Tanggal Revisi	:	-

			Lokakarya hasil AMI kepada manajemen	Terlaksananya pengendalian pelaksanaan satandar mutu disetiap unit kerja
			Evaluasi kepuasan mahasiswa, dosen dan tenaga kependidikan	Umpan balik terhadap layanan mahasiswa, dosen dan tenaga kependidikan
	2. Pengembangan Sistem Penjaminan Mutu Eksternal	- Akreditasi BAN-PT & LAM-PTKes	Persiapan dokumen reakreditasi institusi	Tersedianya data dan dokumen reakreditasi institusi sesuai 9 kriteria
		- Akreditasi Internasional	Pendampingan Akreditasi Prodi Pendaftaran dan pengajuan usulan visitasi program studi yang sudah memenuhi syarat akreditasi internasional	Meningkatnya status Akreditasi Prodi Meningkatnya jumlah prodi terakreditasi internasional yang diakui oleh KepMendikbud No. 83 tahun 2020
		- QS world Rangkaing	Pengolahan data <i>academic peer list</i> dan <i>employer list</i> untuk ranking UNAND di QS world	Masuknya Unand ke dalam perangkian QS world
2024	1. Pengembangan Sistem Penjaminan Mutu Internal	- Pengembangan Dokumen Mutu Internal	Penyempurnaan dokumen mutu internal dan SIAMI yang sudah ada	Tersedianya dokumen mutu internal yang up to date
			Penyusunan Standar Mutu Internal Program Merdeka Belajar- Kampus Merdeks	Tersedianya standar mutu internal pembelajaran MBKM
			Penyusunan instrumen audit mutu internal MBKM	Tersedianya instrumen AMI khusus program MBKM
		- Pengembangan program studi unggulan	Penguatan implementasi kurikulum OBE prodi untuk akreditasi nasional dan internasional	Meningkatkan jumlah Program Studi yang terakreditasi Unggul atau internasional sesuai KepMendikbud no. 83 tahun 2020
		- Pelaksanaan AMI	Audit internal terhadap seluruh unit kerja di lingkungan Unand	Meningkatnya mutu internal di seluruh unit kerja dalam lingkungan Unand



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS ANDALAS

LEMBAGA PENJAMINAN MUTU

No. Dokumen:	:	LPM.SPMI.04.D.01.003
Nama Dokumen	:	Rencana Strategis LPM Universitas Andalas
Tanggal Pembuatan	:	1 September 2022
Revisi	:	0
Tanggal Revisi	:	-

2. Pengembangan Sistem Penjaminan Mutu Eksternal		PTK pasca audit internal	merekomendasikan perbaikan mutu terhadap unit kerja
		Lokakarya hasil AMI kepada manajemen	Terlaksananya pengendalian pelaksanaan satandar mutu disetiap unit kerja
		Evaluasi kepuasan mahasiswa, dosen dan tenaga kependidikan	Umpan balik terhadap layanan mahasiswa, dosen dan tenaga kependidikan
	- Akreditasi BAN-PT & LAM-PTKes	Persiapan dokumen reakreditasi institusi	Tersedianya data dan dokumen reakreditasi institusi sesuai 9 kriteria
	- Akreditasi Internasional	Pendampingan Akreditasi Prodi	Meningkatnya status Akreditasi Prodi
		Pendaftaran dan pengajuan usulan visitasi program studi yang sudah memenuhi syarat akreditasi internasional	Meningkatnya jumlah prodi terakreditasi internasional yang diakui oleh KepMendikbud No. 83 tahun 2020
- QS world Ranging		Pengolahan data <i>academic peer list</i> dan <i>employer list</i> untuk ranking UNAND di QS world	Masuknya Unand ke dalam perankingan QS world